

***RAPORT DE ACTIVITATE
AL SPITALULUI AFERENT ANULUI 2024***

***SPITALUL CLINIC DE PSIHIATRIE
„Prof. Dr. ALEXANDRU OBREGIA”
București***

Manager: Dr. Andrian ȚIBARNA

- 2024-

CUPRINS

I. Descriere generala a spitalului

II. Obiective generale si specifice

2.1 In domeniul managementului organizational

2.2 In domeniul managementului calitatii

2.3 In domeniul controlului intern managerial

2.4 In domeniul implementarii Strategiei Nationale Anticoruptie

III. Resurse umane

IV. Analiza indicatorilor medicali la nivel de spital

4.1 Spitalizare continuă acuți

4.2 Spitalizare continuă cronici

4.3 Servicii medicale în spitalizare de zi

4.4 Servicii medicale în ambulatoriul de specialitate

4.5 Servicii medicale paraclinice

V. Analiza activitatii economico-financiare la nivel de spital

VI. Concluzii

I. DESCRIEREA GENERALA A SPITALULUI CLINIC DE PSIHIATRIE „PROF. DR. ALEXANDRU OBREGIA”

SPITALUL CLINIC DE PSIHIATRIE “PROF. DR. ALEXANDRU OBREGIA” este un *spital clinic monospecialitate*, organizat ca o unitate sanitară de interes public, național, cu personalitate juridică, cu sediul în București, Sos. Berceni, Nr. 10, Sector 4, cod fiscal nr. 4266162, cu un număr de 1229 paturi, aflată în administrarea Primăriei Generale a Municipiului București prin A.S.S.M.B.

Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” asigură servicii de sănătate publică prin intermediul clinicilor și secțiilor de psihiatrie și sănătate mintală, a compartimentelor de psihiatrie comunitară, reintegrare psiho-socială, psihoterapie, alcoologie, tulburări cognitive, a cabinetelor specializate pentru servicii medico-chirurgicale și expertiză, cameră de gardă și laboratoare paraclinice.

Fiind un spital public cu profil psihiatrie, acest spital desfășoară cursuri de învățământ universitar și postuniversitar de stat de psihiatrie în cadrul celor patru Catedre specializate din Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila” București, iar prin Compartimentele de cercetare promovează competitiv psihiatria românească și imaginea spitalului la nivel internațional.

În scrieri, spitalul datează din luna iunie 1906, când regele Carol I al României a semnat legea “pentru clădirea unui ospiciu pentru alienați lângă București”. În prezent, spitalul se află în subordinea Administrației Spitalelor și Serviciilor Medicale București.

Certificari

- Denumire spital : Spitalul Clinic De Psihiatrie “Prof. Dr. Alexandru Obregia”
- Sediul spital: Sos Berceni Nr.10 Sector 4 București
- Specialitati : PSIHIATRIE, PSIHIATRIE PEDIÁTRICA, NEUROLOGIE PEDIATRICA
- Tip de spital : MONOPROFIL
- Clasificare 1M
- Certificat de Acreditare ANMCS nr.129 valabil 08.05.2015 – 07.05.2020
- Autorizația de funcționare Nr. 752/20-05-2016 cod CAEN 8610 și 8690.
- Certificat de acreditare RENAR Nr. LM 813 (laborator analize medicale).
- Certificat “Sistem de management al siguranței alimentelor” SR EN ISO 22000/2005.
- Certificat “Sistem de management al calitatii” SR EN 9001.

Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” București a funcționat în perioada **01.01.2024 – 31.12.2024** având următoarea **structură organizatorică**:

- ✓ 1,145 de paturi, din care 982 de paturi pentru spitalizare continuă acută și 163 de paturi pentru spitalizare continuă cronică, din care 30 de paturi de spitalizare continuă sunt utilizate pentru internarea pacienților conform ordonanței provizorie pentru art. 114 CP;
- ✓ 15 paturi pentru compartimentul urgențe psihiatrice;
- ✓ 18 secții pentru servicii medicale de spitalizare continuă acută și 16 compartimente pentru servicii medicale de spitalizare continuă cronică;
- ✓ 20 de secții în spitalizare de zi, în care este inclusă și activitatea din camera de gardă adulți și copii;
- ✓ 10 specialități în ambulatoriul de specialitate în contract cu CASMB;
- ✓ servicii paraclinice de imagistică medicală.

Spitalul dispune de cadre medicale cu pregătire și experiență în Laboratorul de explorări funcționale și Laboratorul de radiologie și imagistică medicală, iar pentru serviciile pe care nu le poate oferi în regim propriu are încheiate contracte de prestări servicii cu terți.

II. OBIECTIVE GENERALE SI SPECIFICE

OBIECTIVE GENERALE

- I.** Creșterea capacității instituționale pentru promovarea și implementarea unui sistem de management al calității adaptat specificului spitalului.
- II.** Creșterea calității serviciilor medicale și dezvoltarea unui management clinic în concordanță cu standardele de acreditare.
- III.** Creșterea gradului de siguranță a pacientului.

OBIECTIVE SPECIFICE

2.1 În domeniul managementului organizațional

Activități realizate:

- a) Transparența decizională, realizată prin implicarea personalului de conducere de la toate nivelurile în identificarea, analiza și implementarea măsurilor de îmbunătățire a mediului organizațional.
- b) Fundamentarea structurii organizatorice în concordanță cu cererea de servicii medicale și dinamica resurselor disponibile – în acest sens, a fost inclusă și aprobată în structura organizatorică a spitalului Camera de gardă psihiatrie pediatrică
- c) Evaluarea periodică a gradului de îndeplinire a obiectivelor propuse pentru fiecare an și analiza lunară a indicatorilor de performanță la nivelul fiecărei secții și a spitalului
- d) Organizarea și susținerea funcționării comisiilor specializate, pentru coordonarea unor procese de activitate de către specialiști/responsabili din domeniu. În acest sens, în anul curent au fost realizate următoarele:
 - i. actualizarea componenței Consiliului Medical, Consiliul Etic, Comitetului de Prevenire a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale,
 - ii. elaborarea/actualizarea și implementarea regulamenteleor de organizare și funcționare pentru: Comitetul Director, Comisia de analiză a rezultatelor utilizării protocoalelor și ghidurilor de practică medicală, Comisiile de Internare Nevoluntară, Comisia de analiză a deceselor intraspitalicești, Serviciul Managementul Calității Serviciilor Medicale.
 - iii. actualizarea componenței și elaborarea/actualizarea regulamentelor de organizare și funcționare pentru: Comisia de gestionare a riscurilor, Comisia de Implementare a Sistemului de Management al Calității, Comisia de etică și studii clinice, Comisia Medicamentului, Farmacovigilenței și Strategii Terapeutice, Comisia de Biocide și Materiale sanitare, Comisia pentru Siguranța Alimentului (HACCP).
- e) Armonizarea relațiilor dintre diferitele niveluri ale managementului spitalului și angajați prin implicarea salariaților în luarea deciziilor cu impact asupra realizării atribuțiilor, cu respectarea mecanismelor de dialog social. În acest sens, strategiile adoptate în spital au fost discutate cu reprezentanții sindicatului „Sanitas”, reprezentativ la nivelul unității.

2.2 În domeniul managementului calității

Activități realizate:

- a) Responsabilizarea și conștientizarea permanentă a personalului pentru implementarea standardelor de acreditare și pregătirea spitalului pentru evaluarea în vederea acreditării, care va avea loc în trimestrul al II-lea 2021.
- b) Promovarea conceptului de calitate și a sistemului de guvernare clinică (prin abordare sistemică a managementului spitalului, în care premisele clinice fundamentează deciziile manageriale, pentru menținerea și îmbunătățirea calității îngrijirii pacienților
- c) Actualizarea Regulamentului de organizare și funcționare (ROF) al SMCSM
- d) Actualizarea și implementarea Politicii în domeniul calității în SCPO și a Planului de management al calității și instruirea personalului în acest sens.

e) Implicarea și responsabilizarea personalului de conducere/coordonare a structurilor din spital în vederea transmiterii datelor solicitate de ANMCS (Compartimentului PLIAAM, Directorul Financiar Contabil - pentru date financiare, șefii secțiilor/serviciilor – pentru completarea Fișelor de autoevaluare), prin intermediul platformei informatice CaPeSaRo, în cadrul procesului de monitorizare a unităților sanitare acreditate

f) Raportarea periodică (anual, semestrial, lunar) a datelor solicitate de ANMCS în procesul de monitorizare a spitalului.

g) Reglementarea proceselor de activitate prin implementarea de proceduri documentate și responsabilizarea personalului în realizarea activităților specifice conform standardelor de calitate. Astfel, urmare evaluării procedurilor documentate conform evidenței "Calendarului de evaluare a reglementărilor interne" de la nivelul spitalului, au fost actualizate (conform Ordinului SGG 600/2018) și implementate 28 de proceduri, respectiv 12 proceduri de sistem și 16 operaționale, ceea ce a armonizat practica curentă cu legislația actuală

h) Evaluarea și actualizarea permanentă a registrului riscurilor clinice și neclinice identificate la nivelul spitalului.

i) Stabilirea – la nivelul fiecărei structuri din spital – de responsabili cu implementarea sistemului de management al calității și responsabili cu managementul riscurilor, astfel încât aceste procese să fie reprezentate, promovate și realizate permanent, iar toți angajații să le preia în activitatea curentă

j) Activități de instruire, promovare și consiliere a personalului în privința necesității implicării în implementarea reală a standardelor de acreditare și a altor standarde aplicabile activității spitalului.

k) Coordonarea activității de instruire, conștientizare și responsabilizare a personalului pentru declararea, cercetarea și raportarea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale înregistrate la nivelul spitalului, urmare elaborării și implementării unei proceduri de sistem specifice.

l) Actualizarea Chestionarului de evaluare a satisfacției pacienților și elaborarea unei noi ediții a procedurii specifice acestui proces. Prin preluarea de către SMCSM a activității de evaluare a satisfacției pacienților au fost stabilite și implementate o serie de modificări ce vizează modalitatea de colectare și analiză a chestionarelor de satisfacție a pacienților, astfel că de la analiza trimestrială a chestionarelor s-a trecut la analiza lunară a acestora, în sensul unei mai bune aprecieri a modului în care pacienții percep și sunt satisfăcuți de serviciile oferite de către spital dar și pentru a se putea stabili cu o mai mare acuratețe care sunt termenele și responsabilii eventualelor măsuri de corecție / îmbunătățire. De asemenea, chestionarul de satisfacție a pacienților a fost modificat și completat cu întrebări care să reflecte mai bine percepția pacienților (sau a aparținătorilor, după caz) asupra serviciilor oferite în spital

m) Menținerea certificării ISO, respectiv elaborarea documentației, efectuarea auditurilor interne specifice și implicarea directă la auditurile externe derulate pentru certificarea ISO, inclusiv tranziția la noile standarde, respectiv: 9001:2015 (2019) și 2200:2018 (2020).

După obținerea certificării SO pentru efectuarea de studii clinice în spital în septembrie 2019 (document absolut necesar pentru obținerea Autorizației de studii clinice), în anul 2020 a fost realizat și certificat managementul integrat al calității 9001:2015 și 22000:2018; acest fapt arată, pe scurt, faptul că managementul calității la nivelul spitalului se desfășoară conform standardelor internaționale ISO, într-un mod integrat, ceea ce se reflectă și prin modul de auditare și certificare externă de calitate (anterior anului 2020 erau necesare 2-3 audituri externe/an, iar începând cu anul 2021 va fi efectuat un singur audit extern/an pentru menținerea certificării).

2.3 În domeniul controlului intern managerial

- i. Elaborarea, actualizarea anuală și implementarea Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial în SCPO.
- ii. Implicarea personalului de conducere de la al doilea nivel de management în autoevaluarea sistemului de control intern managerial, pentru elaborarea Raportului anual privind stadiul implementării standardelor de control intern managerial în instituție și transmiterea situațiilor centralizatoare și sintetice către ASSMB, conform prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018
- iii. Actualizarea componenței Comisiei de monitorizare a sistemului de control intern managerial, conform modificărilor apărute în cadrul personalului de la primul nivel de conducere.

2.4 În domeniul implementării Strategiei Naționale Anticorupție (SNA)

- i. Elaborarea Raportului anual privind implementarea SNA și transmiterea acestuia către ASSMB
- ii. Actualizarea componenței Comisiei pentru implementarea SNA (CI-SNA) conform modificărilor apărute la schimbarea persoanelor care ocupă funcții de conducere precum și la identificarea necesității cooptării altor membri în comisie.
- iii. Actualizarea Planului de integritate al spitalului, ca urmare a evaluării periodice a nivelului de implementare a SNA.
- iv. Actualizarea Listei funcțiilor sensibile și întocmirea deciziilor aferente modificărilor apărute pe parcursul anului 2020.
- v. Elaborarea și actualizarea Registrului riscurilor de corupție (care cuprinde 11 riscuri de corupție pentru care au fost stabilite nivelul de risc, măsurile de intervenție, responsabilii pentru implementare și termenele aferente).

III. RESURSE UMANE

Din punctul de vedere al **resurselor umane** ale spitalului, la finalul lunii decembrie a anului 2024, unitatea înregistra 1,500 posturi aprobate, din care 1,264 posturi ocupate, gradul de ocupare al posturilor a fost de **84.27%**, structurate în următoarele categorii:

- ✓ 130 de posturi ocupate de medici primari și specialiști;
- ✓ 55 de posturi ocupate de alt personal sanitar superior;
- ✓ 633 de posturi ocupate de personal sanitar mediu (inclusiv asistente cu studii superioare);
- ✓ 351 posturi ocupate de personal auxiliar sanitar;
- ✓ 59 de posturi TESA;
- ✓ 36 de posturi ocupate de muncitori și personal de deservire.

Activitati desfasurate in vederea indeplinirii indicatorilor de performanta si a eficientizarii actului medical

În vederea realizării indicatorilor de performanță și a bunei desfășurări a activității personalului angajat la nivelul Spitalului Clinic de Psihiatrie “Prog. Dr. Obregia” cu scopul eficientizării actului medical, serviciul RUNOS a întreprins următoarele activități:

A. ACTIVITĂȚI DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE

B. ACTIVITATE RECRUTARE ȘI SELECȚIE PERSONAL

C. ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE DE PERSONAL

D. ACTIVITATE DE SALARIZARE

E. ACTIVITATE DE STATISTICĂ ȘI RAPORTARE

IV. ANALIZA INDICATORILOR MEDICALI LA NIVEL DE SPITAL

Din punctul de vedere al activității medicale desfășurate în perioada 01-01-2024 - 31-12-2024 **Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia”** a înregistrat la nivel de spital **22,048 cazuri externate**, totalizând un număr de **241,640 zile de spitalizare** cu o durată medie de spitalizare (DMS) de **10.96 zile**. Spitalul a realizat un indice de utilizare a paturilor (IUP) de **211.96 zile**, rezultând o rată de utilizare a paturilor de **57.91%**.

Pe categorii de servicii medicale oferite pe baza contractului cu CASMB - principalul finanțator al serviciilor medicale oferite de **Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia”**, în perioada analizată au fost înregistrați următorii indicatori:

Evoluția principalilor indicatori

Indicator	An 2023	An 2024	An 2024 vs. An 2023
1	2	3	4
Spitalizare continuă acuți			
Nr. cazuri externate	20,339	20,669	1.62%
ICM	1.7164	1.7449	1.66%
Nr. cazuri invalidate	581	240	-58.69%
% cazuri invalidate din total cazuri externate	2.86%	1.16%	-1.70%
DMS cazuri externate	9.19	9.04	-1.63%
IUP	190.34	190.28	-0.03%
Spitalizare continuă cronici			
Nr. cazuri raportate	1,686	1,488	-11.74%
Nr. Zile de spitalizare totale	59,037	51,908	-12.08%
Nr. zile de spitalizare validate	57,416	51,054	-11.08%
Nr. zile de spitalizare invalidate	1,621	854	-47.32%
% zile invalidate din total zile raportate	2.75%	1.65%	-1.10%
DMS cazuri raportate	35.02	34.88	-0.38%
IUP	362.19	318.45	-12.08%
Spitalizare de zi			
Nr. cazuri raportate	22,814	23,594	3.42%
Nr. cazuri invalidate	956	738	-22.80%
% cazuri invalidate din total cazuri raportate	4.19%	3.13%	-1.06%
Ambulatoriu de specialitate			
Nr. pacienți	5,238	5,426	3.59%
Nr. consultații	11,549	12,297	6.48%
Nr. servicii	4,339	4,284	-1.27%
Servicii paraclinice			
Nr. pacienți	514	3,513	583.46%
Nr. servicii imagistice	571	62,135	10,781.79%

După cum se poate observa în tabelul anterior, principalii indicatori realizați în spitalizarea continuă acuți în anul 2024 au înregistrat o evoluție pozitivă comparativ cu anul 2023, cu excepția indicelui de utilizare a paturilor. De asemenea, indicatorii au avut o evoluție pozitivă și pentru spitalizarea de zi, ambulatoriul de specialitate și serviciilor paraclinice.

Se observă că în cazul activității de spitalizare continuă acuți concomitent cu creșterea numărului de cazuri externate, a crescut valoarea ICM-ului și a scăzut valoarea DMS-ului, ceea ce este un aspect pozitiv în calculul sumei contractabile pentru următoarea contractare.

În ceea ce privește spitalizarea continuă cronici, în perioada analizată s-a înregistrat o scădere cu 11.74% a numărului de cazuri raportate și a zilelor de spitalizare raportate. Un aspect pozitiv reprezintă scăderea numărului de zile de spitalizare invalidate cu **47.32%**.

Principalele servicii medicale oferite de **Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia”** sunt cele de spitalizare continuă acută care au cea mai mare pondere în veniturile totale realizate la nivel de spital.

Evoluția activității spitalului în ultimii trei ani*

Nr. Crt.	Perioada	Cazuri externate acuti	Cazuri externate cronici	ICM	DMS secții acuti	DMS secții cronici
1	2	3	4	5	6	7
1	01-01-2024 - 31-12-2024	20,675	1,378	1.7423	9.04	39.74
2	01-01-2023 - 31-12-2023	20,339	1,545	1.7118	9.19	36.54
3	01-01-2022 - 31-12-2022	16,891	1,293	1.6460	9.52	36.08

*informațiile din tabel sunt generate pe baza datelor raportate către INMSS. Valoarea ICM-ului este calculată pentru toate cazurile externate din secțiile de tip acut.

4.1 Spitalizare continuă acută

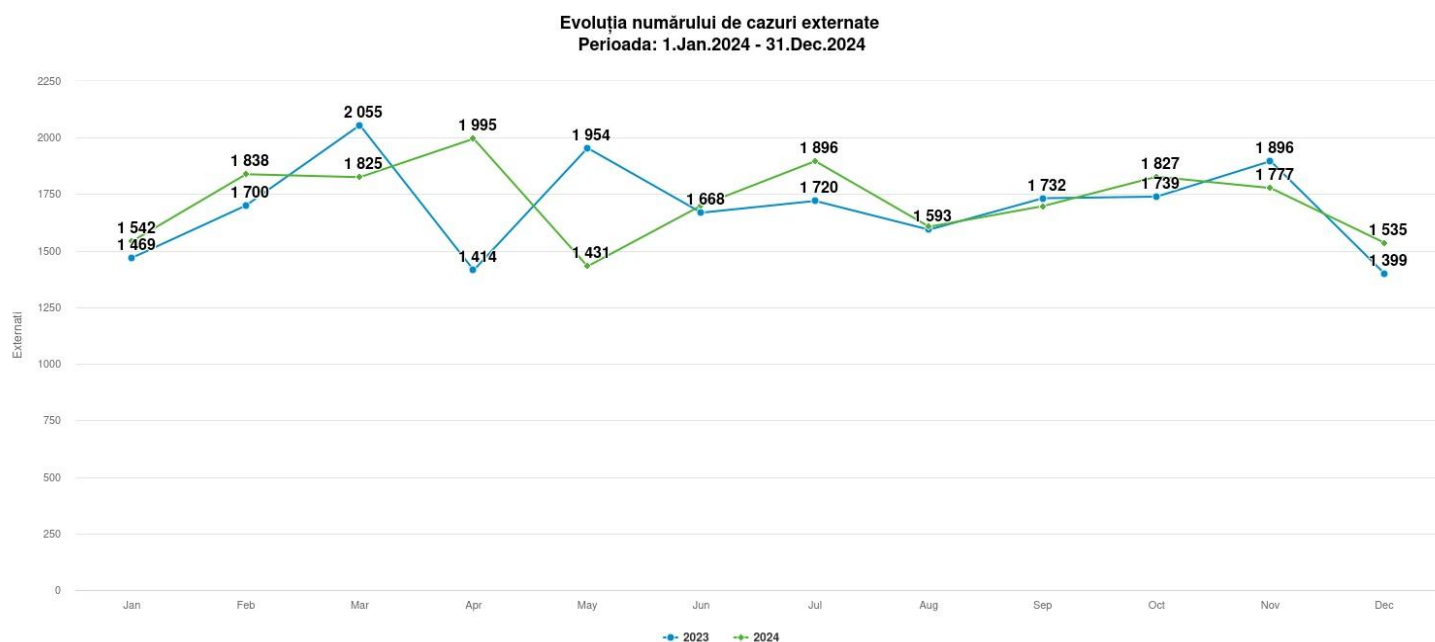
Diagnosticul principal este unul din factorii care determină gruparea cazului într-o grupă DRG cu o anumită valoare relativă, astfel că mai jos se regăsește topul primelor 20 diagnostice principale la externare codificate în perioada analizată în secțiile de spitalizare continuă acută.

Top 20 diagnostice principale la externare – spitalizare continuă acută

Nr. Crt.	Diagnostic	Nr. cazuri	% din total cazuri
1	2	3	4
1	F20.0 Schizofrenia paranoidă	2,023	9.79
2	F33.2 Tulburare depresivă recurentă, episod actual sever fără simptome psihotice	1,899	9.19
3	F32.10 Episod depresiv moderat, nespecificat că producându-se în perioada postnatală	1,791	8.67
4	F33.1 Tulburare depresivă recurentă, episod actual moderat	1,371	6.63
5	F32.20 Episod depresiv sever fără simptome psihotice, nespecificat că producându-se în perioada postnatală	1,107	5.36
6	F07.0 Tulburare organică de personalitate	991	4.79
7	R94.0 Rezultate anormale ale explorărilor funcționale ale sistemului nervos central	653	3.16
8	F23.9 Tulburare psihotică acută și tranzitorie, nespecificată	624	3.02
9	F38.0 Alte tulburări unice ale dispoziției [afective]	607	2.94
10	F83 Tulburări de dezvoltare specifice mixte	492	2.38
11	F00.2* Demența în boala Alzheimer, formă atipică sau mixtă (G30.8+)	453	2.19

Nr. Crt.	Diagnostic	Nr. cazuri	% din total cazuri
1	2	3	4
12	F23.8 Alte tulburări psihotice acute și tranzitorii	419	2.03
13	F31.6 Tulburare afectivă bipolară, episod actual mixt	405	1.96
14	F32.30 Episod depresiv sever cu simptome psihotice, nespecificat că producându-se în perioada postnatală	306	1.48
15	F33.3 Tulburare depresivă recurentă, episod actual sever cu simptome psihotice	264	1.28
16	F84.1 Autism atipic	250	1.21
17	F31.2 Tulburare afectivă bipolară, episod actual maniacal cu simptome psihotice	249	1.20
18	F98.8 Alte tulburări specificate ale tulburărilor comportamentale și emoționale cu debut de obicei în copilărie și adolescență	202	0.98
19	G04.8 Alte encefalite, mielite și encefalomielite	202	0.98
20	F93.8 Alte tulburări emoționale ale copilăriei	188	0.91
Subtotal		14,496	70.15
Total		20,669	100.00

Evoluția cazurilor externate – spitalizare continuă acuți

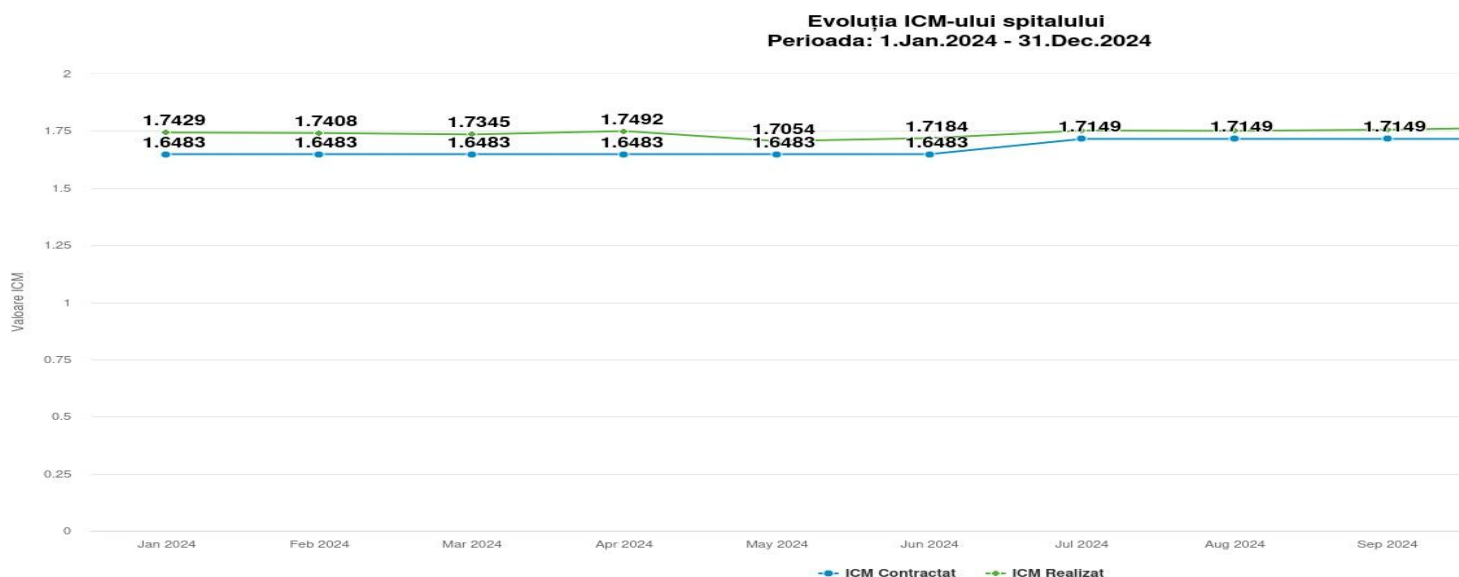


Indicele de complexitate a cazurilor (ICM) – casemix este un număr (fără unitate) care exprimă resursele necesare spitalului în concordanță cu pacienții tratați.

Valoarea ICM-ului realizată de către **Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia”** în perioada 01-01-2024 - 31-12-2024 a fost **1.7449**.

În perioada ianuarie - iunie valoarea contractată a ICM-ului a fost **1.6483**, iar în luna iulie datorită semnării unui nou contract cu CASMB, valoarea ICM-ului contractat s-a modificat devenind **1.7149**. În toate lunile din primul semestru al anului 2024, valoarea ICM-ului realizat a fost mai mare decât valoarea ICM-ului contractat de **1.6483**.

Evoluția valorii indicelui case mix (ICM) la nivel de spital



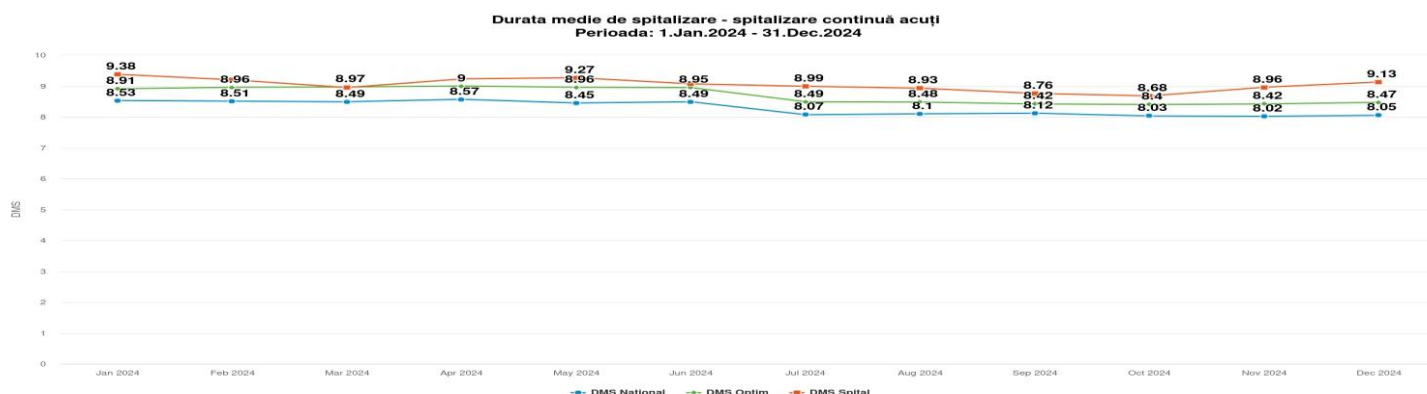
Din punctul de vedere al ICM-ului realizat la nivel de secții / compartimente și în funcție de perioada de activitate a acestora, evoluția trimestrului al IV-lea față de trimestrul al III-lea a fost pozitivă pentru 11 secții / compartimente, iar un număr de 7 secții / compartimente au înregistrat o scădere a valorii ICM-ului realizat.

La nivel de spital, valoarea ICM-ului realizată în trimestrul al IV-lea față de trimestrul al III-lea a crescut cu 0.53%.

Durata medie de spitalizare (DMS) este calculată ca medie a duratelor de spitalizare individuale ale fiecărui caz externat în perioada de timp dată.

Spitalul a înregistrat în toată perioada analizată o valoare a duratei medii de spitalizare pentru secțiile de tip acut de **9.18 zile**. Valoarea obținută a fost peste cea națională de **8.51 zile** și sub cea luată în considerare în stabilirea sumei maximele pentru contractul curent Normelor de aplicare ale Contractului Cadru din anul 2024 de **9.54 zile**.

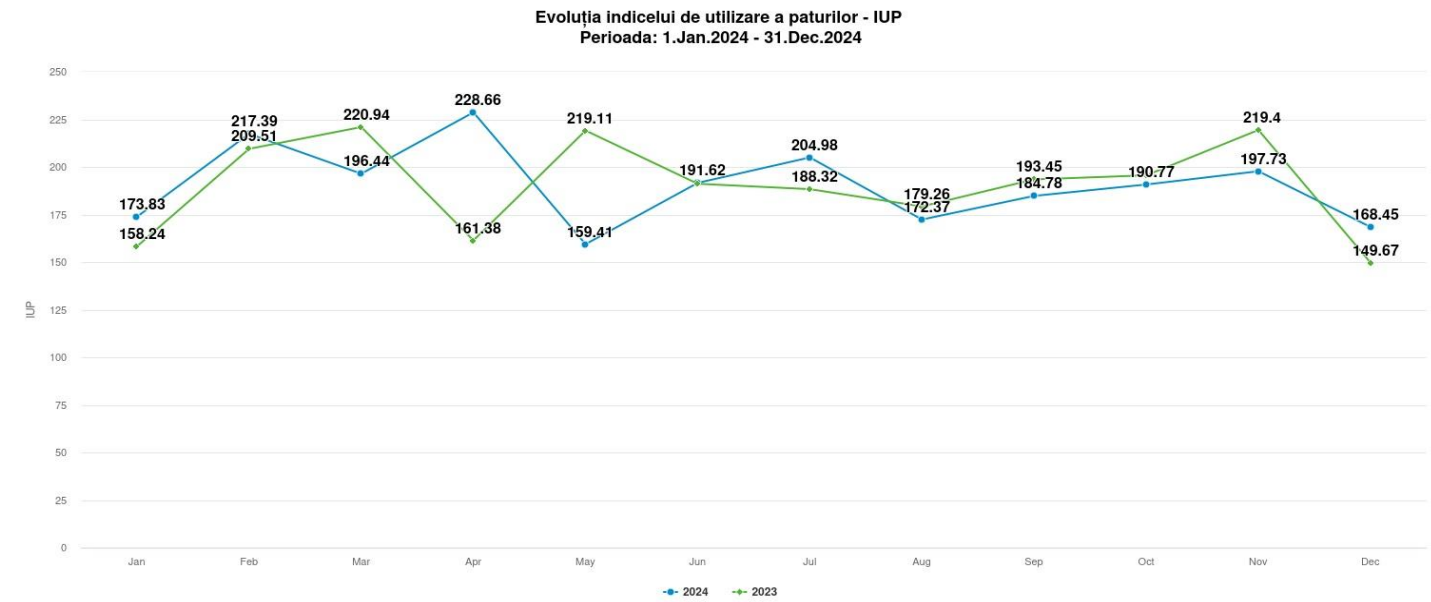
Durata medie de spitalizare - spitalizare continuă acuți



Indicele de utilizare al paturilor (IUP) este indicatorul care arată numărul de zile, dintr-un an, în care paturile secției au fost ocupate. Conform Normelor metodologice de aplicare a Contractului Cadru, indicele mediu de utilizare a paturilor la nivel național pentru secții de acuți este de **290 zile**.

În cazul spitalului, IUP a fost **190.28 zile**,fata de 290 de zile, valoarea IUP recomandată de Normele Contractului Cadru pe spitalizare continua acuti.

Evoluție IUP – spitalizare continuă acuți



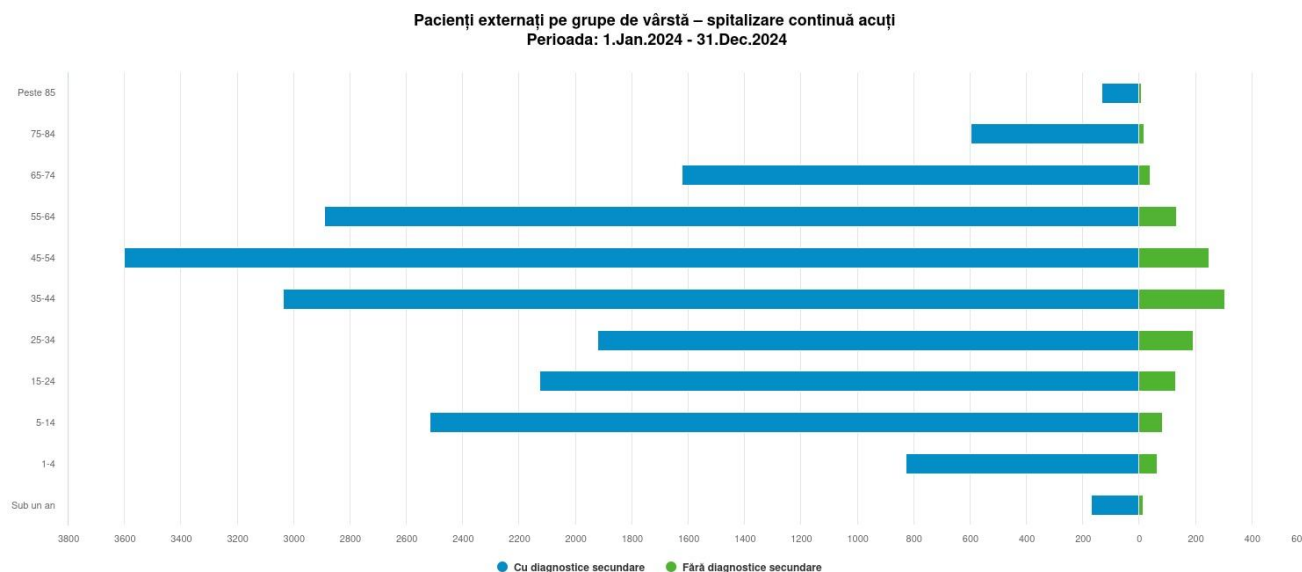
În tabelul de mai jos sunt prezentate valorile obținute în perioada 01-01-2024 - 31-12-2024, pentru o serie de **alți indicatori medicali relevanti**.

Indicatorii medicali relevanți pentru spitalizare continuă acuți

Nr. Crt.	Indicator calitativ	Număr cazuri	Procent din cazuri externate
1	2	3	4
1	Cazuri externate	20,669	100.00%
2	Cazuri cu comorbidități	19,437	94.04%
3	Concordanța diagnostic internare - diagnostic externare	12,895	62.39%
4	Cazuri din alte județe	9,987	48.32%
5	Transferați către alte spitale	212	1.03%
6	Urgențe	14,775	71.48%
7	Decese	11	0.05%
8	Decese la 24 ore de la internare	1	0.00%

În graficul următor sunt evidențiați pacienții externai din secțiile de acuți, pe grupe de vârstă, cu și fără diagnostice secundare.

Pacienți externai pe grupe de vârstă – spitalizare continuă acuți

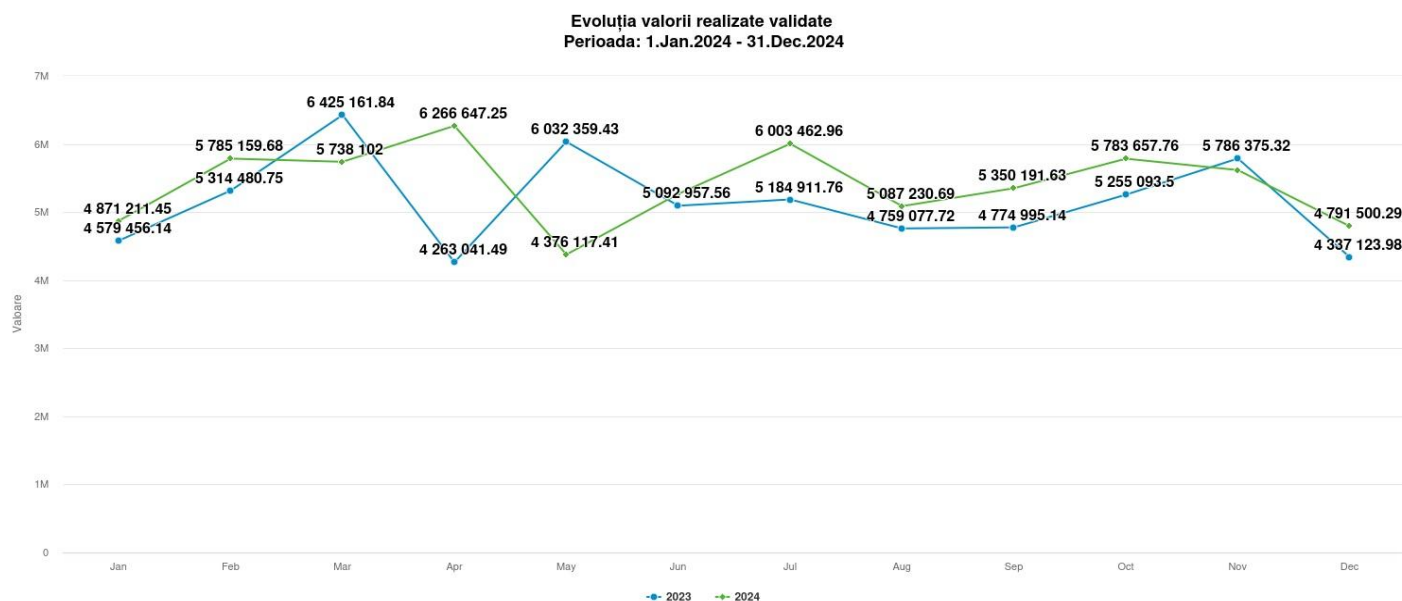


La pacienții cu vârsta peste 65 de ani este de așteptat ca numărul de complicații și comorbidități să fie ridicat, în timp ce la copii incidența diagnosticelor secundare este normal să fie mai mică.

Conform graficului de mai sus se constată că procentul cel mai mare de pacienți cu diagnostice secundare codificate se regăsește la categoria de vârstă 45-54 ani, urmată de categoria 35-44 ani. De asemenea, la aceleași două categorii menționate anterior se întâlnesc și cele mai mari procente ale pacienților care nu au avut codificate diagnostice secundare din totalul cazurilor externe în perioada ianuarie - decembrie 2024.

În perioada supusă analizei, indicele de concordanță diagnostic de internare – diagnostic externare a fost la nivel de spital, de **62.39%**, astfel că alegerea corectă a diagnosticilor de internare va influența direct indicele de concordanță dintre internare și externare.

Evoluție valoare realizată validată – spitalizare continuă acuți



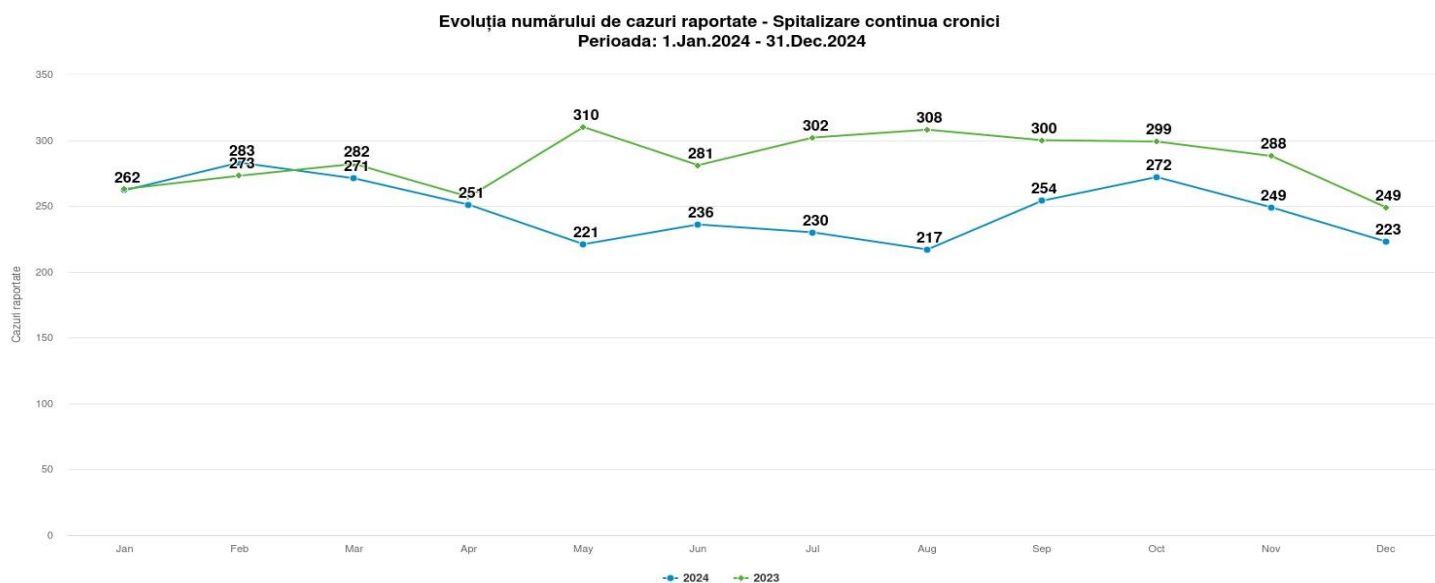
La nivel de spital, valoarea realizată validată din cel de-al IV-lea trimestru al anului 2024 comparativ cu trimestrul al III-lea al aceluiași an a înregistrat o scădere procentuală de 1.51%, iar comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior a înregistrat o creștere procentuală de 5.29%.

4.2 Spitalizare continuă cronică

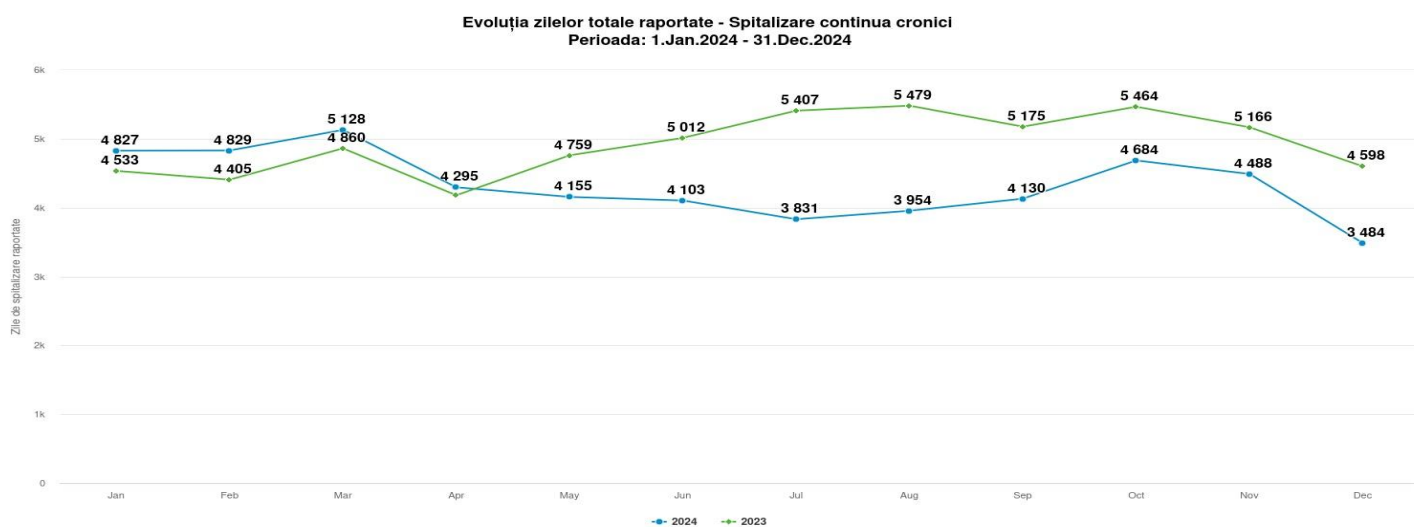
Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” oferă servicii de spitalizare continuă cronică prin intermediul a 16 compartimente.

Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” București a externat **1,379 cazuri** reprezentând 4.82% din totalul cazurilor similare externate din secțiile de tip cronic la nivelul municipiului

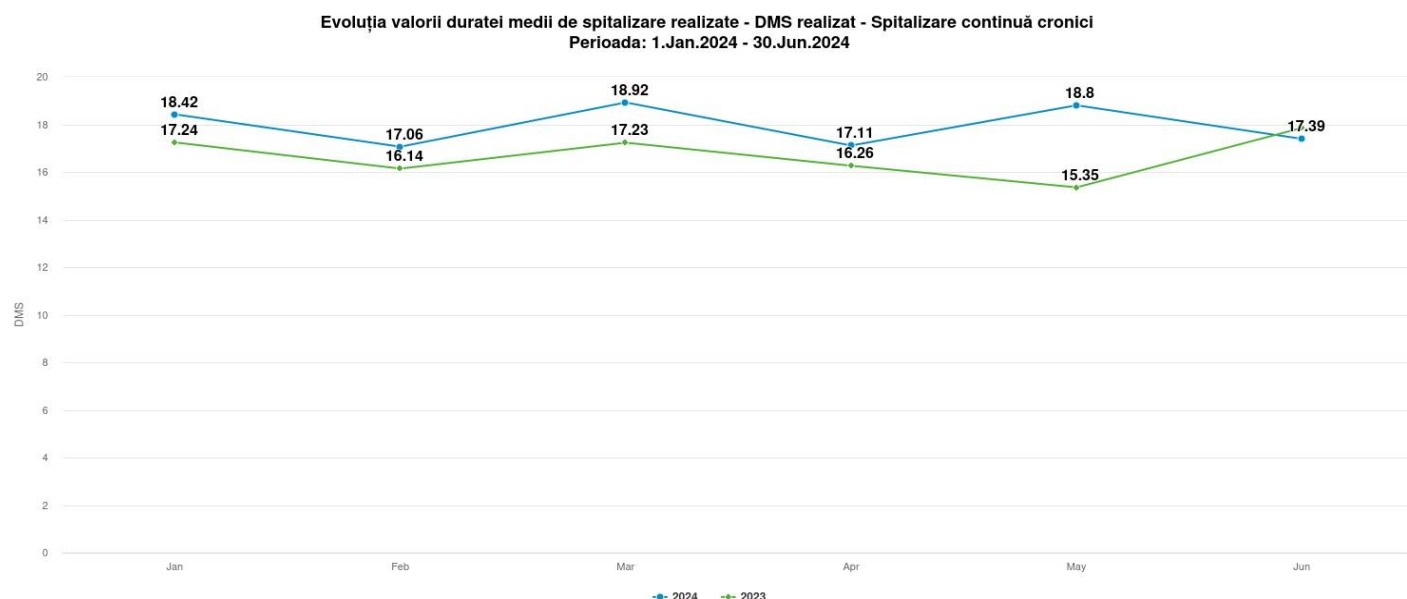
Evoluția cazurilor raportate – spitalizare continuă cronică



Evoluția zilelor de spitalizare raportate – spitalizare continuă cronică

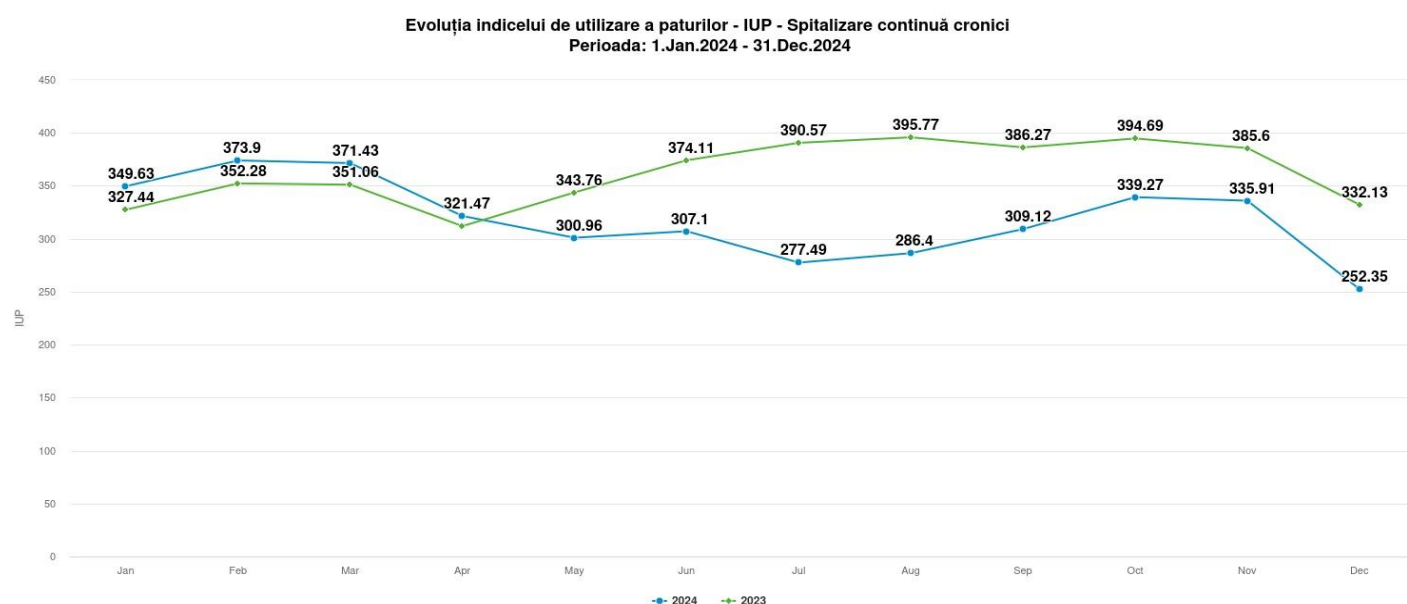


Evoluție DMS cazuri externe - spitalizare continuă cronică



Indicele de utilizare a paturilor este indicatorul care arată numărul de zile dintr-un an, în care paturile secției / compartimentului au fost ocupate. Conform Normelor metodologice de aplicare a Contractului Cadru indicele mediu de utilizare a paturilor la nivel național pentru compartimente de tip cronic este de **320 zile**.

Evoluție IUP - spitalizare continuă cronică

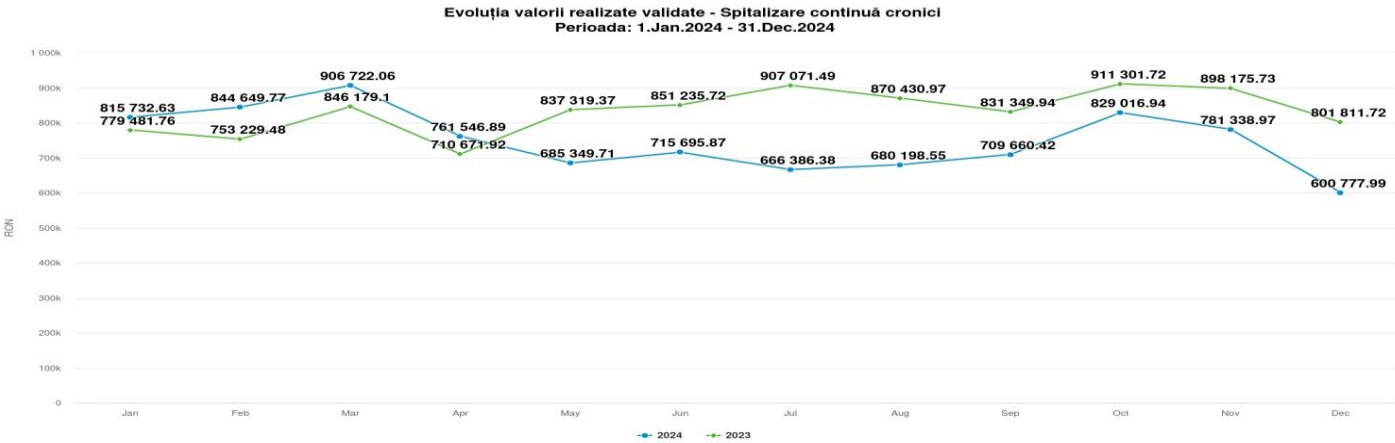


În tabelul următor sunt prezentate valorile altor indicatori medicali relevanți, obținute în perioada 01-01-2024 - 31-12-2024, în compartimentele cu specific cronic.

Alți indicatori medicali - spitalizare continuă cronică

Nr. Crt.	Indicator calitativ	Număr cazuri	Procent din cazuri externe
1	2	3	4
1	Cazuri externe	1,379	100.00%
2	Zile cazuri externe	54,787	100.00%
3	Cazuri cu comorbidități	1,218	88.32%
4	Concordanța diagnostic internare - diagnostic externare	990	71.79%
5	Cazuri din alte județe	514	37.27%
6	Transferați către alte spitale	24	1.74%
7	Decese	2	0.15%

Evoluție valoare realizată validată – spitalizare continuă cronică



4.3 Servicii medicale în spitalizare de zi

Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” a oferit servicii de spitalizare de zi în 18 secții și 2 camere de gardă, respectiv Camera de gardă – Neurologie pediatrică și Camera de gardă – Adulți. Cazurile de spitalizare de zi au fost tratate de către 107 medici.

Detaliere cazuri - spitalizare de zi

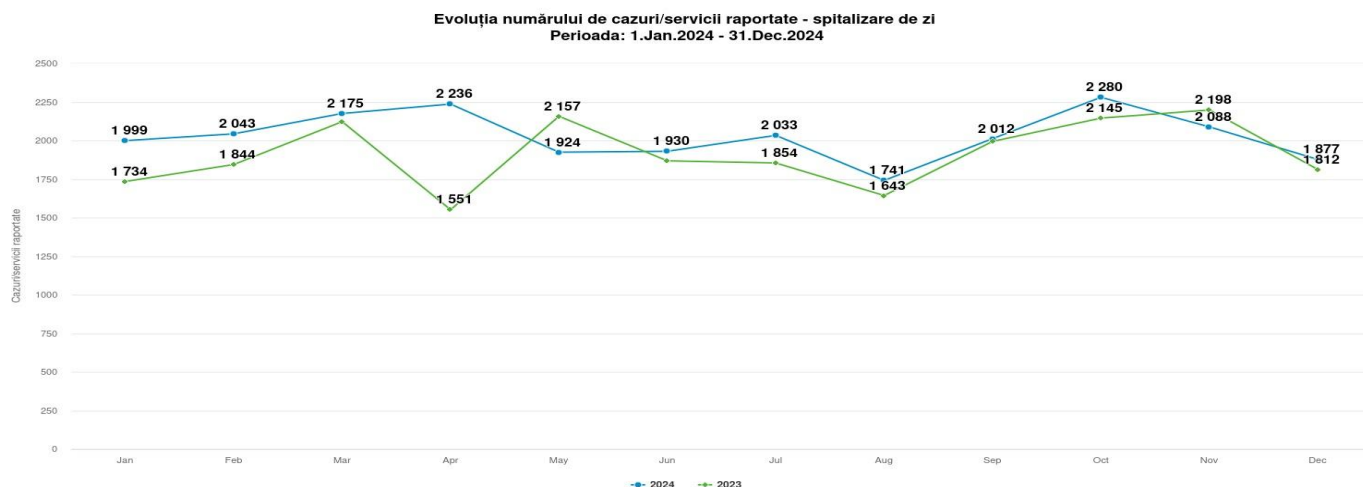
Nr. Crt.	Tip Caz	Descriere caz	Număr*	%	Valoare realizată (RON)	%
1	2	3	4	5	6	7
1	Lista B.3.2	Monitorizarea bolilor psihiatrice adulti si copii (tulburari cognitive minore. demente incipiente. tulburari psihotice si afective in perioade de remisiune. tulburari nevrotice si de personalitate)	12,926	55.35%	2,985,906	66.41%

2	Lista UPU	Serviciu UPU	5,019	21.49%	331,254	7.37%
3	Lista B.3.2	Monitorizare boli neurologice (epilepsie si tulburari de somn. boala Parkinson si alte manifestari extrapiramidale. boli neuromusculare. miastenia gravis si sindromul miastenic. neuropatii periferice.	4,478	19.18%	1,034,418	23.01%
4	Lista B.3.1	Intretinerea tratamentului cu Esketaminum (1) – maxim 4 vizite/luna/asigurat	408	1.75%	35,088	0.78%
5	Lista B.3.1	Inductia tratamentului cu Esketaminum (1) – maxim 7 vizite/luna/asigurat	179	0.77%	15,394	0.34%
6	Lista B.3.2	Proceduri specifice pentru cefalee. algii craniene. sindroame vertiginoase si crize de pierdere a constientei fara diagnostic etiologic. fara investigatii de inalta performanta	94	0.40%	22,184	0.49%
7	Lista B.3.2	Boli rare	67	0.29%	15,477	0.34%
8	Lista B.1	F41.2 Tulburare anxioasa si depresiva mixta	66	0.28%	22,704	0.50%
9	Lista B.3.2	Scleroza multipla	62	0.27%	14,322	0.32%
10	Lista B.3.2	Proceduri specifice pentru cefalee. algii craniene. sindroame vertiginoase si crize de pierdere a constientei fara diagnostic etiologic. cu investigatii de inalta performanta	27	0.12%	12,798	0.28%
11	Lista B.3.2	Initiere protocol de administrare a Esketaminum (1)	23	0.10%	2,898	0.06%
12	Lista B.1	F50.9 Tulburare de apetit, nespecificata	2	0.01%	688	0.02%
13	Lista B.3.2	Terapia paraliziiilor cerebrale/paraliziilor care genereaza spasticitate cu dirijare electromiografica (cervicale, craniofaciale, ale membrelor, laringiene etc.) cu toxina botulinica pentru copii cu gr	1	0.00%	1,693	0.04%
14	Lista B.3.2	Terapia paraliziiilor cerebrale/paraliziilor care genereaza spasticitate fara dirijare electromiografica (cervicale, craniofaciale, ale membrelor, laringiene etc.) cu toxina botulinica pentru copii cu	1	0.00%	1,443	0.03%
Total			23,353	-	4,496,267	-

**în coloana cu numărul 4 sunt însumate atât cazurile cât și serviciile realizate în spitalizare de zi*

Raportat la an, numărul de cazuri raportate a înregistrat o creștere procentuală de **4.13%**, de la **22,830 cazuri** în anul 2023 la **23,774 cazuri** raportate în anul 2024.

Evoluția numărului cazuri / servicii raportate - spitalizare de zi

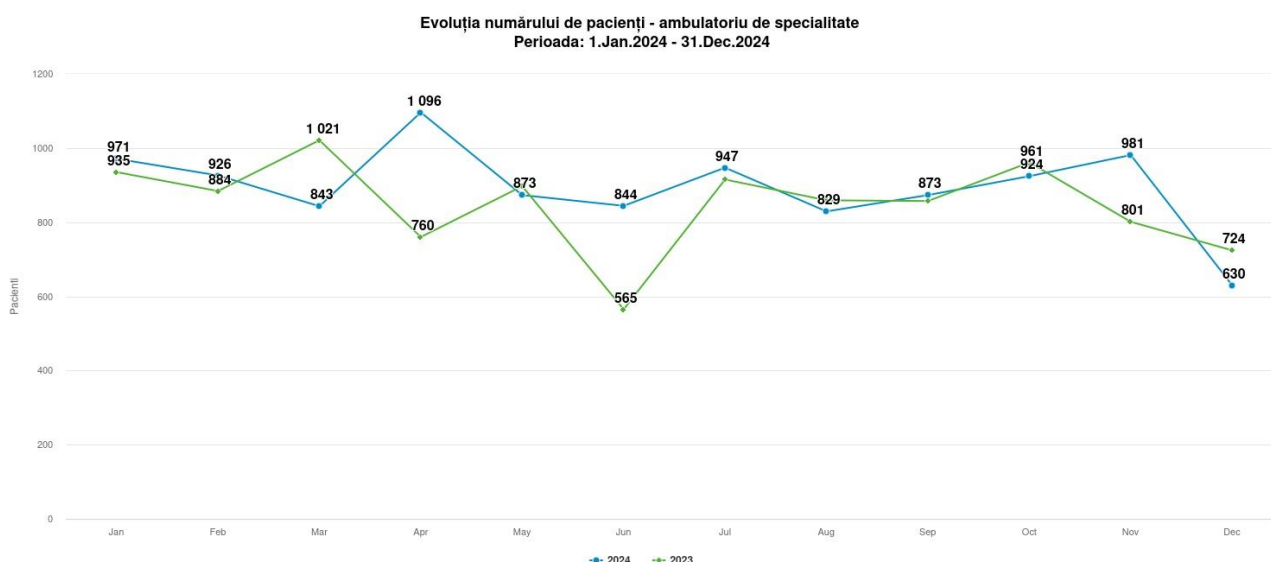


1.2 Servicii medicale în ambulatoriul de specialitate

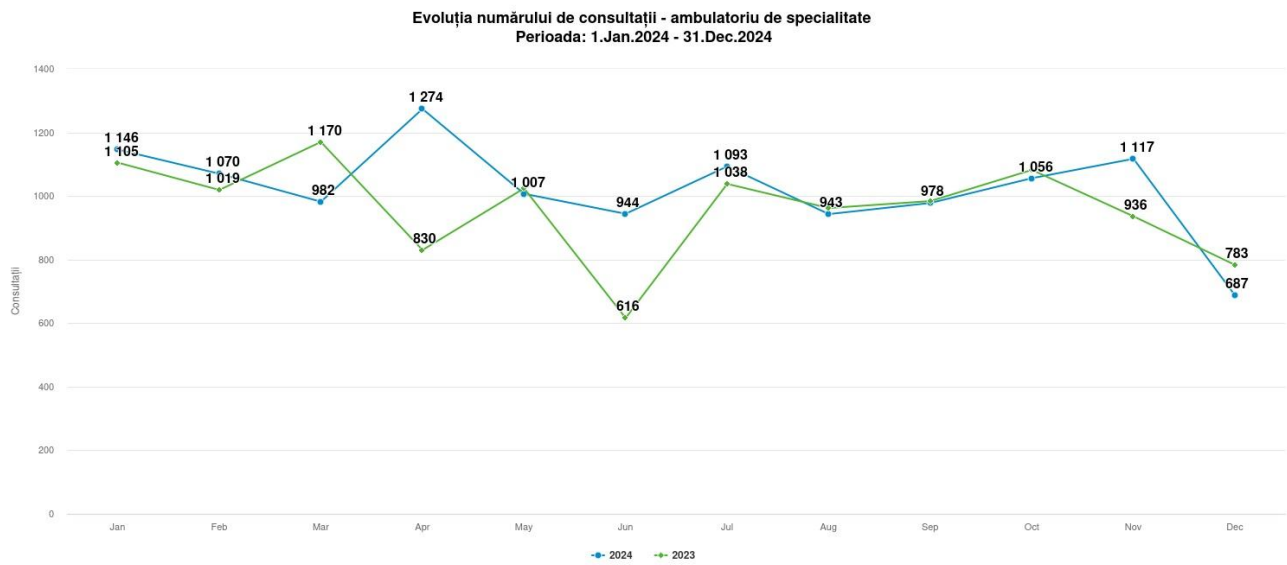
Activitatea ambulatoriului de specialitate este integrată în activitatea de spital. În perioada 01-01-2024 – 31-12-2024 au fost oferite servicii medicale **în contract cu CASMB pentru 10 specialități**, de către 14 medici.

În anul 2024, activitatea în cadrul ambulatoriului de specialitate a fost împărțită între consulturi interdisciplinare, în proporție de **47.20%** din totalul activității, și consulturi de specialitate în contract cu CASMB, care au reprezentat **52.80%** din totalul activității.

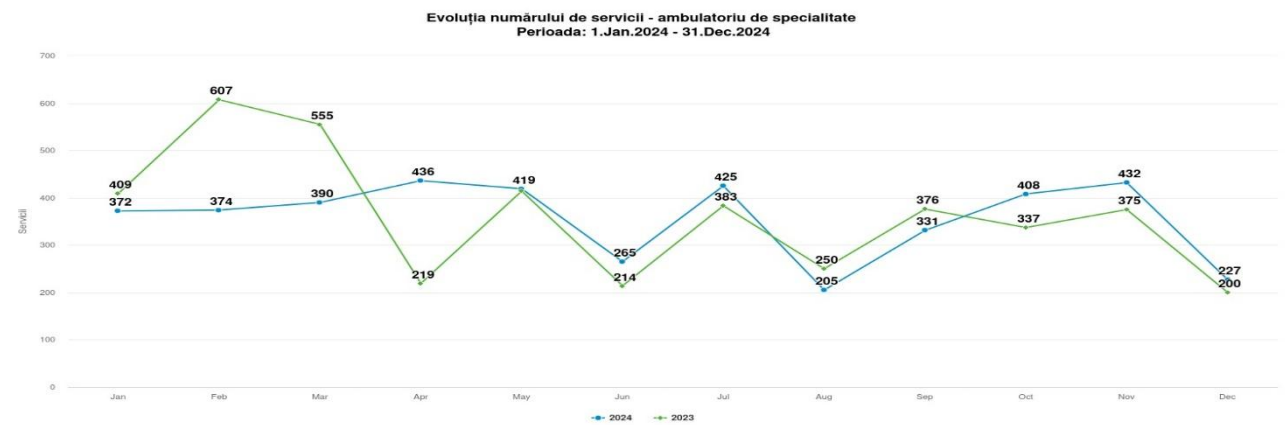
Evoluția numărului de pacienți - Ambulatoriul de specialitate



Evoluția numărului de consultații - Ambulatoriul de specialitate



Evoluția numărului de servicii - Ambulatoriul de specialitate



1.2 Servicii medicale paraclinice

Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” București a oferit servicii imagistice decontate de către CASMB pentru un număr de **3,513 pacienți**, care au beneficiat de servicii în valoare totală de **767,016 RON**.

În perioada 01-01-2024 - 31-12-2024 s-a efectuat un număr de **570 servicii imagistice** reprezentând **6 tipuri de investigații**, decontate de CASMB în valoare totală de **32,402 RON**.

Detalii servicii paraclinice – servicii imagistice

Nr. Crt.	Cod	Denumire	Număr	Preț (RON)	Valoare realizată (RON)
1	2	3	4	5	6
1	R_169	Ecografie transvaginala	132	67.40	8,897
2	R_031	Ecografie transvaginală/transrectala	106	67.40	7,144

3	R_028	Ecografie generală (abdomen + pelvis)	83	70.44	5,847
4	R_040	Ecocardiografie	81	53.92	4,368
5	R_036	Ecografie de organ/articulație/părți moi	96	33.70	3,235
6	R_030	Ecografie pelvis	72	40.44	2,912
Total					32,402

În perioada 01-01-2024 - 31-12-2024 s-a efectuat un număr de **61,565 investigații de laborator** reprezentând **87 tipuri de investigații**, decontate de CASMB în valoare totală de **734,613 RON**.

Detalii servicii paraclinice – laboratorul

Nr. Crt.	Cod	Denumire	Număr	Preț (RON)	Valoare realizată (RON)
1	2	3	4	5	6
1	'2.6001	Hemoleucogramă completă	3,247	14.62	47,471
2	'2.2500	TSH	2,043	21.39	43,700
3	'2.2502	FT4	1,649	21.74	35,849
4	'2.10063	Feritină serică	773	40.00	30,920
5	'2.327093	Anti HCV	384	64.90	24,922
6	'2.2600	Examen complet de urină (sumar + sediment)	2,472	9.75	24,102
7	'2.10402	TGP	3,080	6.11	18,819
8	'2.43044	ATPO	443	42.39	18,779
9	'2.10306	Trigliceride serice	2,543	7.35	18,691
10	'2.1014	Creatinină serică	3,009	6.18	18,596
11	'2.10403	TGO	3,046	6.08	18,520
12	'2.1071	Vitamina B12	485	38.00	18,430
13	'2.3100	Urocultură - Examen microscopic nativ si colorat, cultură și identificare bacteriana	1,147	15.96	18,306
14	'2.1020	Glicemie	3,032	5.99	18,162
15	'2.6103	Fibrinogenemie	1,216	14.28	17,364
16	'2.10305	LDL colesterol	2,120	8.02	17,002
17	'2.10304	HDL colesterol	1,890	8.55	16,160
18	'2.1011	Uree serică	2,588	6.11	15,813

Nr. Crt.	Cod	Denumire	Număr	Preț (RON)	Valoare realizată (RON)
1	2	3	4	5	6
19	'2.10303	Colesterol seric total	2,587	5.99	15,496
20	'2.10506	Sideremie	1,994	7.41	14,776
21	'2.40053	Proteina C reactivă	1,260	11.60	14,616
22	'2.1012	Acid uric seric	2,331	6.11	14,242
23	'2.327092	Ag HBs	393	35.22	13,841
24	'2.43135	PSA	525	24.07	12,637
25	'2.40203	Antigen Helicobacter Pylori	277	43.48	12,044
26	'2.2507	Parathormonul seric (PTH)	251	47.50	11,923
27	'2.10501	Potasiu seric	963	11.96	11,517
28	'2.10500	Sodiu seric	907	10.44	9,469
29	'2.2525	Prolactină	294	31.92	9,384
30	'2.2509	Hormonul foliculostimulant FSH	291	30.04	8,742
31	'2.10406	Gama GT	1,023	8.34	8,532
32	'2.6101	Timp Quick și INR (International Normalised Ratio)	554	15.32	8,487
33	'2.2522	Estradiol	273	31.07	8,482
34	'2.1074	Acid folic	176	48.00	8,448
35	'2.1003	Electroforeza proteinelor serice	511	16.52	8,442
36	'2.10503	Calciu seric total	1,494	5.60	8,366
37	'2.2510	Hormonul luteinizant (LH)	276	30.04	8,291
38	'2.10504	Calciu ionic seric	956	8.22	7,858
39	'2.2523	Progesteron	222	33.02	7,330
40	'2.10505	Magneziemie	1,251	5.84	7,306
41	'2.10409	Fosfatază alcalină	848	8.13	6,894
42	'2.2622.1	Raport albumina/creatinina	151	45.00	6,795
43	'2.2514	Cortizol	163	35.14	5,728
44	'2.6040	VSH	2,005	2.74	5,494
45	'2.1002	Proteine totale serice	699	7.65	5,347

Nr. Crt.	Cod	Denumire	Număr	Preț (RON)	Valoare realizată (RON)
1	2	3	4	5	6
46	'2.2521	Testosteron	126	39.27	4,948
47	'2.1015	Bilirubina totala	668	6.37	4,255
48	'2.40000	ASLO	251	12.98	3,258
49	'2.1016	Bilirubina directa	473	6.37	3,013
50	'2.5100	Examen coproparazitologic	207	13.54	2,803
51	'2.3025	Examen bacteriologic exudat faringian	158	16.62	2,626
52	'2.32710	Testare HIV la gravidă	59	41.98	2,477
53	'2.43092	Albumina serica	162	14.00	2,268
54	'2.10404	Creatinkinaza CK	178	12.61	2,245
55	'2.313	Antibiograma	123	15.42	1,897
56	'2.2701	Depistare hemoragii oculte	60	31.53	1,892
57	'2.43014	IgE seric	90	18.02	1,622
58	'2.43136	free PSA	50	31.83	1,592
59	'2.6102	APTT	91	15.51	1,411
60	'2.6003	Examen citologic al frotiului sanguin	58	24.29	1,409
61	'2.43040	Factor reumatoid	136	10.15	1,380
62	'2.43010	IgG seric	69	19.27	1,330
63	'2.3062	Coprocultură - cultură și identificare bacteriană	65	19.95	1,297
64	'2.43012	IgM seric	65	19.70	1,281
65	'2.10507	Fosfor (fosfat seric)	95	13.00	1,235
66	'2.43011	IgA, seric	62	19.27	1,195
67	'2430011	Complement seric C3	60	14.14	848
68	'2430012	Complement seric C4	55	14.14	778
69	'2.10413	Lipaza serica	50	15.00	750
70	'2.10062.1	Transferină serică	22	30.00	660
71	'2.3074	Examene din secreții vaginale	31	19.95	618
72	'2.10400	Lactatdehidrogenaza	55	10.00	550

Nr. Crt.	Cod	Denumire	Număr	Preț (RON)	Valoare realizată (RON)
1	2	3	4	5	6
73	'2.50114	Examene din secreții vaginale - identificare fungică	26	19.95	519
74	'2.30741	Examene din secretii vaginale	25	20.00	500
75	'2.10412	Alfa amilaza serica	32	15.00	480
76	'2.40010	VDRL sau RPR	71	6.68	474
77	'2.2612	Microalbuminuria (albumină urinară)	10	28.70	287
78	'2.2623	Creatinină urinară	16	10.78	172
79	'2.502	Antifungigrama	8	19.61	157
80	'2.327091	Anti-HAV IgM	2	44.21	88
81	'2.1065	Rezerva alcalina	3	23.56	71
82	'2.6002	Numărătoare reticulocite	4	7.58	30
83	'2.40013	Confirmare TPHA	2	14.70	29
84	'2.3040	Examen bacteriologic din secreții conjunctivale - identificare bacteriana	1	20.61	21
85	'2.30643	Examene din secretii vaginale	1	20.61	21
86	'2.5032	Examen bacteriologic din colecție purulentă - identificare bacteriana	1	20.61	21
87	'2.2604	Dozare proteine urinare	2	7.24	14
Total					734,613

II. ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARĂ LA NIVEL DE SPITAL

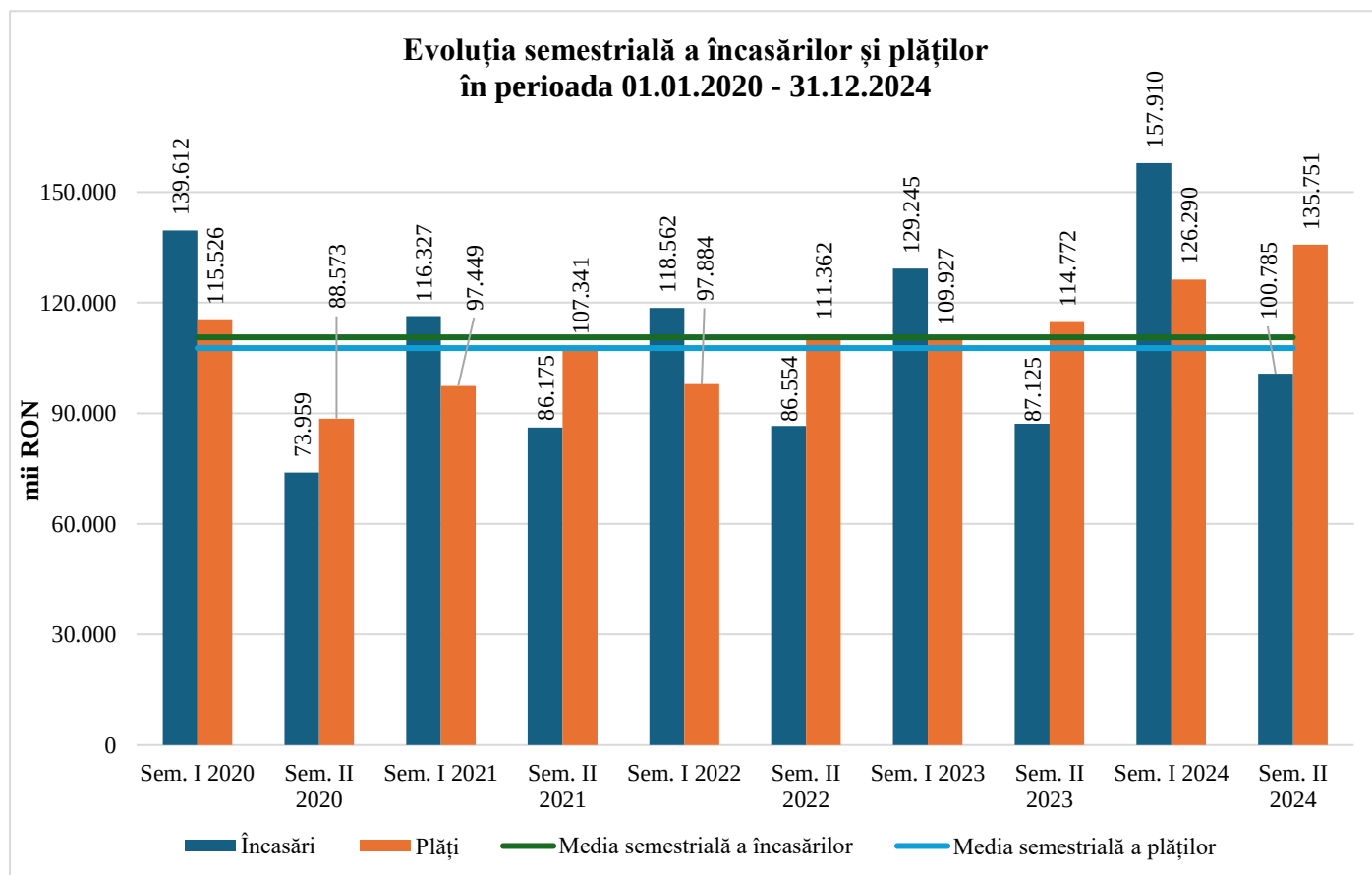
Activitatea financiar-contabilă din cadrul Spitalului Clinic de Psihiatrie "Prof. Dr. Al. Obregia" s-a desfășurat în conformitate cu actele normative legale în vigoare. De asemenea, s-a respectat cu strictețe disciplina financiar-bugetară prin urmărirea permanentă a încadrării cheltuielilor în limitele bugetului aprobat, prin urmărirea lunară a execuției bugetare pe destinațiile legale, prin analiza trimestrială a utilizării fondurilor din toate sursele de finanțare.

Analiza venituri încasate vs. plăți efectuate relevă următoarele aspecte:

În perioada 01.01.2024 – 31.12.2024, la capitolul venituri unitatea sanitară a încasat suma de **258,695 mii RON**, reprezentând **84.93%** din valoarea bugetată pentru această perioadă.

Mai jos este redată evoluția semestrială a încasărilor și plăților în perioada 01.01.2020 – 31.12.2024:

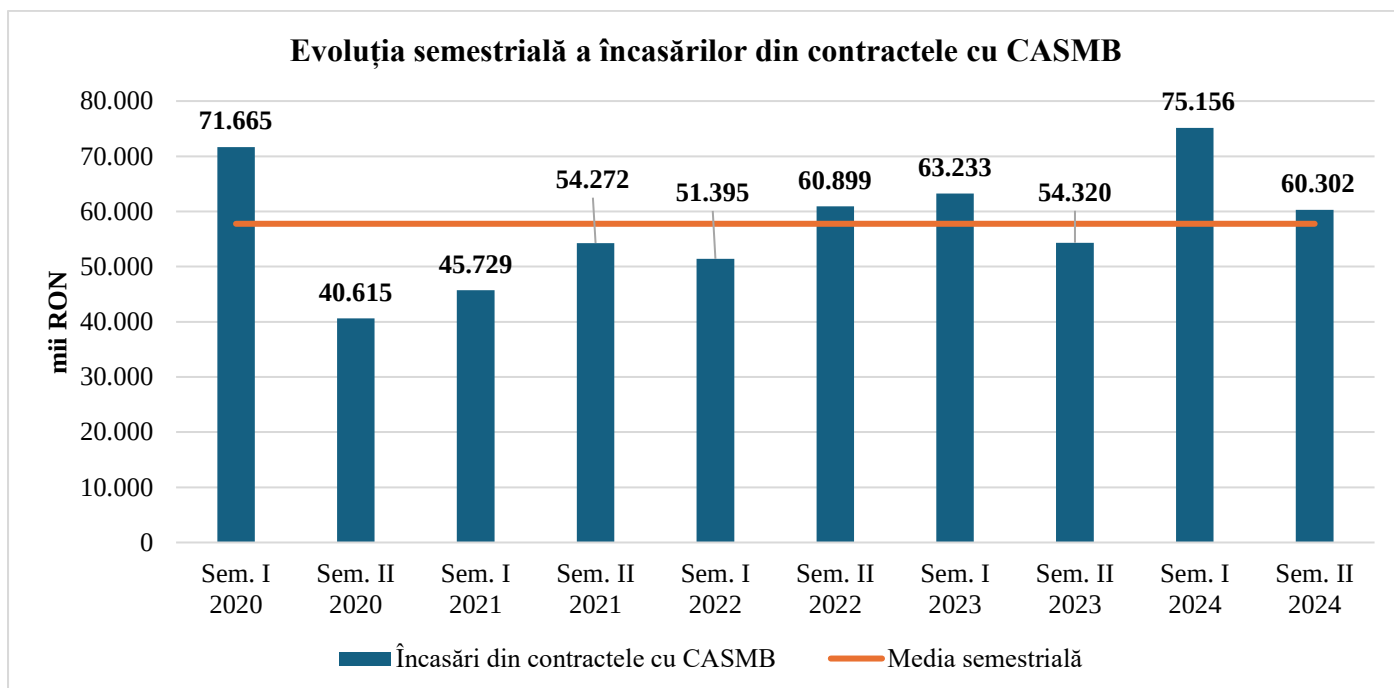
Evoluția semestrială a încasărilor și plăților în perioada 01.01.2020 – 31.12.2024



Conform graficului anterior, se observă că cele mai mari încasări s-au înregistrat în semestrul I al anului 2024, iar cele mai mari plăți s-au înregistrat în semestrul al II-lea al anului 2024.

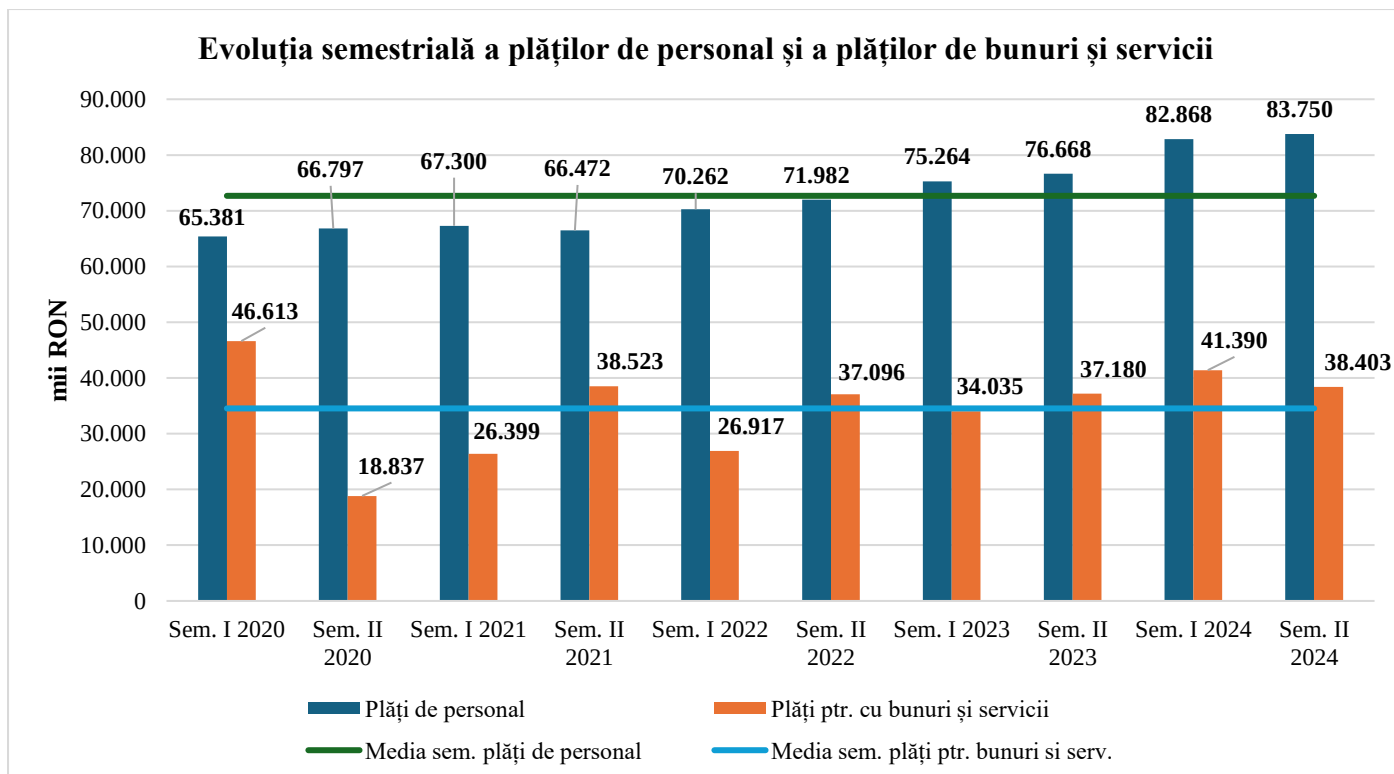
În cadrul unităților sanitare, cea mai importantă parte a încasărilor este reprezentată de încasările din contractele cu Casa de Asigurari de Sănătate. În graficul de mai jos este reprezentată evoluția acestor încasări, analizată semestrial, în perioada 01.01.2020 – 31.12.2024.

Evoluția semestrială a încasărilor din contractele cu CASMB



În cele ce urmează este redată sub formă de grafic evoluția semestrială a plăților de personal și de bunuri și servicii, în perioada 01.01.2020 – 31.12.2024.

Evoluția semestrială a plăților de personal și a plăților de bunuri și servicii



Din graficul de mai sus reiese că plățile de personal au înregistrat cea mai mare valoare în semestrul al II-lea al anului 2024, în timp ce plățile pentru bunuri și servicii au înregistrat cea mai mare valoare în semestrul I al anului 2020.

Plățile de personal au înregistrat o creștere cu **9.24%** în semestrul II al anului 2024 față de aceeași perioadă a anului anterior, iar **plățile pentru bunuri și servicii** au crescut cu **3.29%** între aceleași perioade.

Evoluția indicatorilor bilanțieri în perioada 31.12.2023 – 31.12.2024

Indicator bilanțier U.M. (RON)	31.12.2023	31.12.2024	Variație An 2024 vs. An 2023	
			RON	%
Active necurente (active fixe și instalații tehnice, mijloace de transport, alte active corporale și terenuri, clădiri și creanțe necurente)	9,819,964	12,751,722	2,931,758	29.86%
Active curente, din care:	104,280,489	99,549,851	-4,730,638	-4.54%
stocuri	24,415,338	25,215,059	799,721	3.28%
creanțe	31,209,807	29,069,245	-2,140,562	-6.86%
conturi la trezorerie, conturi la instituții de credit, casa	48,644,421	45,252,376	-3,392,045	-6.97%
cheltuieli în avans	10,923	13,171	2,248	20.58%
Total active	114,100,453	112,301,573	-1,798,880	-1.58%
Datorii necurente (provizioane)	7,755	7,755	0	0.00%
Datorii curente, din care:	38,298,053	49,056,868	10,758,815	28.09%
datorii comerciale	24,906,566	33,655,499	8,748,933	35.13%
datorii către bugete	5,709,342	6,549,454	840,112	14.71%
salarii angajați	7,643,157	8,851,915	1,208,758	15.81%
provizioane	38,988	0	-38,988	-100.00%

Analizând **indicatorii de bonitate** înregistrați la nivelul anului 2024 comparativ cu anul 2023, se poate observa că datoriile au înregistrat o creștere cu **28.09%**, respectiv **10,758,815 RON**, pe când activele au scăzut cu **1.58%** respectiv cu **1,798,880 RON**. Per total spital, capitalurile proprii au înregistrat o scădere cu **16.57%**, de la **75,794,645 RON** în anul 2023 la **63,236,950 RON** în anul 2024.

Analizând **evoluția activelor curente** între anul 2024 și anul 2023, se poate observa că cea mai mare scădere a fost înregistrată de conturile la trezorerie, instituții de credit și casa, cu **3,392,045 RON (-6.97%)**, urmate de creanțe cu **2,140,562 RON (-6.86%)**. Pe de altă parte, stocurile au crescut cu **799,721 RON (3.28%)**, urmate de cheltuielile în avans cu **2,248 RON (20.58%)**.

Veniturile totale la nivel de spital au crescut cu **14.11% în anul 2024 comparativ cu anul 2023**, respectiv cu **34,219,524 RON**. Cea mai mare creștere a veniturilor au înregistrat-o subvențiile pentru acoperirea cheltuielilor salariale, cu **22,431,054 RON (25.77%)**, urmate de veniturile din programe naționale derulate prin CASMB, cu **9,560,201 RON (17.48%)**. În ceea ce privește veniturile de la CASMB, cele mai

mari creșteri s-au înregistrat pentru veniturile din servicii medicale de spitalizare continuă acută, cu 3,118,628 RON (5.04%) mai mult față de anul 2023.

Structura veniturilor în perioada ianuarie – decembrie 2024

Sursă de venituri U.M. (RON)	Venituri realizate	% din venit
1	2	3
Venituri de la CASMB	86,917,017	31.41%
Servicii medicale de spitalizare continuă acută	64,935,999	23.47%
Servicii medicale de spitalizare continuă cronici	9,007,656	3.26%
Servicii medicale de spitalizare de zi	4,496,353	1.63%
Servicii medicale în ambulatoriu	1,182,380	0.43%
Servicii medicale paraclinice	766,539	0.28%
Servicii medicale de medicină dentară	55,265	0.02%
Venituri indemnizație UMF	1,797,380	0.65%
Alocație de hrană	4,675,444	1.69%
Subvenții pentru acoperirea cheltuielilor salariale	109,477,248	39.57%
Programe naționale derulate prin CASMB	64,258,165	23.22%
Program național de boli neurologice	3,154,357	1.14%
Program național de boli neurologice cost volum	457,860	0.17%
Program național scleroză multiplă	1,068,518	0.39%
Program național scleroză tuberoasă	991,379	0.36%
Program național atrofie musculară	44,693,431	16.15%
Program național de tratament pentru boli rare - Velmanaze alfa	2,157,565	0.78%
Program național de tratament al tulburării depresive majore	2,221,011	0.80%
Program național de tratament pentru boli rare - TPP1	9,514,044	3.44%
Programe naționale derulate prin DSP	297,448	0.11%
Program național de sănătate mintală	254,327	0.09%
Program național de sănătate a femeii și copilului	43,121	0.02%
Venituri de la DSP	8,159,018	2.95%
Finanțare staționar de zi	6,475,244	2.34%
Activitatea de cercetare	1,683,774	0.61%
Venituri proprii	1,422,137	0.51%
Venituri din taxe	331,505	0.12%

Venituri din formare profesională	27,700	0.01%
Venituri din studii clinice	743,505	0.27%
Alte venituri	319,427	0.12%
Sponsorizări / donații	3,148,089	1.14%
Proiecte cercetare externe	520,446	0.19%
Alocații bugetare de la Bugetul Local	2,488,505	0.90%
Pentru cheltuieli curente	2,287,635	0.83%
Pentru cheltuieli de capital	200,870	0.07%
Total venituri	276,688,073	100.00%

Comparativ cu anul 2023, în anul 2024 cheltuielile au crescut cu **24,830,786 RON (13.15%)**, fără a ține cont de cheltuielile privind medicamentele din programele naționale. Dacă se iau în calcul și acestea din urmă, cheltuielile totale ale spitalului au înregistrat o creștere, între cele două perioade, cu **32,997,538 RON (13.51%)**. Cea mai mare creștere a cheltuielilor, în perioada analizată față de anul 2024, a fost înregistrată de cheltuielile cu personalul, cu **24,943,769 RON**.

Structura cheltuielilor în perioada ianuarie – decembrie 2024

Tip cheltuială U.M. (RON)	Cheltuieli realizate	% din cheltuială
1	2	3
Cheltuieli cu personalul	176,600,548	63.71%
Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	34,577,762	12.47%
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	14,772,055	5.33%
Cheltuieli privind medicamentele, din care:	3,639,239	1.31%
<i>Cheltuieli privind medicamentele din donații</i>	902,810	0.32%
<i>Cheltuieli privind medicamentele din bugetul spitalului</i>	2,736,428	0.99%
Cheltuieli privind energia și apa	6,657,250	2.40%
Cheltuieli cu hrana	4,875,481	1.76%
Cheltuieli cu reactivi și materiale de laborator	1,523,520	0.55%
Cheltuieli privind alte materiale consumabile	1,379,854	0.50%
Cheltuieli cu obiecte de inventar	6,219	0.00%
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	111,770	0.04%
Cheltuieli privind materialele sanitare	1,093,691	0.39%
Cheltuieli privind dezinfectanți	345,722	0.12%
Cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	124,662	0.04%

Cheltuieli privind combustibilul	48,299	0.02%
Active nefinanciare, financiare, alte cheltuieli	1,877,778	0.68%
Cheltuieli proiecte cercetare	557,082	0.20%
Subtotal	213,613,170	77.06%
Cheltuieli privind medicamentele din programe naționale	63,578,059	22.94%
Total cheltuieli	277,191,229	100.00%

Desfășurarea contractului cu CASMB în perioada ianuarie – decembrie 2024

Tip servicii U.M. (RON)	Suma Contractată	Suma Realizată	Suma Facturată	Facturat vs. Contractat (%)
1	2	3	4	5(4/2)
Servicii medicale de spitalizare continuă acută	74,363,812	64,935,999	64,935,999	87.32%
Servicii medicale de spitalizare continuă cronici	9,436,627	8,997,076	9,007,656	95.45%
Servicii medicale de spitalizare de zi	4,572,156	4,496,267	4,496,353	98.34%
Servicii medicale în ambulatoriu	1,182,380	1,216,488	1,182,380	100.00%
Servicii medicale paraclinice	766,539	767,016	766,539	100.00%
Servicii medicale de medicină dentară	55,265	55,265	55,265	100.00%
Total contract cu CASMB	90,376,779	80,468,111	80,444,192	89.01%

Analizând la nivel de spital, valoarea serviciilor facturate reprezintă 89.01% din valoarea serviciilor contractate.

Valoarea veniturilor aferente programelor naționale desfășurate în spital în perioada ianuarie - decembrie 2024 a fost de **64,555,613 RON**.

V. CONCLUZII

De reținut, este faptul că adresabilitatea la nivel de spital din alte județe este de aproximativ 40% din total, deși numărul de spitale de psihiatrie este echilibrat din punct de vedere geografic, conform datelor statistice. Astfel, se evidenciază că datorită profesioniștilor, patologiei complexe tratate, abordarea pluridisciplinară, prin baza puternică de învățământ universitar și cercetare științifică, preluarea internărilor nevoluntare și unicitatea anumitor servicii oferite, **Spitalul Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” București, rămâne cel mai important centru de profil din România.**

Datorită preocupării permanente despre echilibru financiar și a desfășurării contractelor cu CASMB, principala sursă de venit a unității sanitare, se concluzionează : menținerea balanței dintre venituri și cheltuieli, evoluția pozitivă a contractelor cu CASMB pe fiecare tip de spitalizare, conform necesităților medicale ale populației deservite, creșterea adresabilității (de la 22025 pacienți (acuti+cronici) în anul 2023 la 22157 pacienți (acuti+cronici) în anul 2024), creșterea complexității abordate (de la ICM 1.7164 în anul 2023 la ICM 1.7449 în anul 2024), în timp optimi (DMS de la 9.19 în anul 2023 la 9.04 în anul 2024).

Așadar, coreland situația resurselor umane, a celor financiare cu activitatea medicală desfășurată conform normelor în vigoare, ținând totodată cont de feedback-urile pacienților, echipa **Spitalului Clinic de Psihiatrie “Prof. Dr. Al. Obregia” București** rămâne face eforturi continue pentru menținerea oferirii de servicii medicale la cele mai înalte standarde.